


List of Signatures

Page 1/1

 **Styrets årsberetning RfD 2023.pdf**

Name	Method	Signed at
Lauvbu, Morten	BANKID	2024-04-03 20:56 GMT+02
Teigen, Anne Kristine	BANKID	2024-04-03 18:48 GMT+02
Fulford, George Harold	BANKID	2024-04-03 16:44 GMT+02
Lailey, Robert	BANKID	2024-04-03 15:04 GMT+02
Remmen, Johan Rune	BANKID	2024-04-03 14:54 GMT+02
Kleven, Per Håvard	BANKID	2024-04-04 10:59 GMT+02
Lindseth, Liv Randi	BANKID	2024-04-04 09:35 GMT+02
Sending, Monica	BANKID	2024-04-04 09:30 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: B731449DF2DE4A918F8613BBC73FDEA4



Årsberetning og regnskap for driftsåret 2023

Renovasjonsselskapet for Drammensregionen IKS

Grønland 1
Postboks 154 Bragernes
3001 Drammen
www.rfd.no
Org. nr. 984 459 947 MVA

Behandlet av styret i RfD 2.4.2024



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B731449DF2DE4A918F8613BBC73FDEA4

Styrets årsberetning for 2023

1. Styrets sammensetning

Styret har i 2023 bestått av:

George Fulford, styrets leder
Morten Lauvbu, styrets nestleder
Anne Kristine Teigen, styremedlem
Per Håvard Kleven, styremedlem
Liv Randi Lindseth, styremedlem
Tor Arne Bjørn, ansattvalgt styremedlem
Monica Sending, ansattvalgt styremedlem

Det er avholdt ni styremøter i 2023.

2. Oppsummering og kort om virksomheten

Renovasjonsselskapet for Drammensregionen IKS (RfD) har ansvar for innsamling og behandling av husholdningsavfall fra innbyggerne i kommunene Drammen, Lier, Modum, Sigdal og Øvre Eiker. Selskapets administrasjon holder til i kontorlokaler på Grønland 1 i Drammen.

RfD har ansvar for drift av seks gjenvinningsstasjoner og en omlastingsstasjon. Drift av gjenvinningsstasjonene er en viktig del av tjenestetilbudet til innbyggerne. Selskapet overtok ansvaret for den operative driften av omlastingsstasjonen og gjenvinningsstasjonene i egenregi fra mars 2020.

I Sigdal utføres avfallshenting i egenregi. I de øvrige kommunene utføres avfallshenting gjennom anbudskonkurranse.

Avfallsbehandlingen foregår på ulike gjenvinningsanlegg, på kontrakter som tildeles gjennom anbudskonkurranser.

3. Representantskap

Det har vært avholdt tre møter i representantskapet i 2023.

Representantskapet består av politisk valgte representanter fra hver av de fem eierkommunene. Ordfører i Lier kommune, Gunn Cecilie Ringdal, har siden 2019 vært leder av representantskapet, mens ordfører i Øvre Eiker kommune, Knut Kvale, har vært nestleder. De øvrige medlemmene av representantskapet har vært ordfører i Drammen kommune, Monica Myrvold Berg, ordfører i Modum kommune, Sunni G. Aamodt, og ordfører i Sigdal kommune, Anne Kristine Norman.

Etter kommunevalget høsten 2023 ble nytt representantskap konstituert. Fra 24.11.2024 er ordfører i Drammen kommune, Kjell Arne Hermansen, ny leder av representantskapet. Ordfører i Lier kommune, Kjetil Kivle, er ny nestleder i representantskapet. De øvrige medlemmene av representantskapet er ordfører i Modum kommune, Sunni G. Aamodt, ordfører i Sigdal kommune, Vebjørn Aasand Seljord og ordfører i Øvre Eiker kommune, Adrian W. Kjølø Tollefsen.



4. Eierforhold, selskapsform og formål

Renovasjonsselskapet for Drammensregionen IKS (RfD) er organisert som et interkommunalt selskap. Selskapets administrasjon er i Drammen.

Selskapet skal ifølge selskapsavtalen oppfylle kommunenes forpliktelser knyttet til husholdningsavfall etter forurensningsloven, renovasjonsforskriften, gjeldende selskapsavtale og eierstrategi.

Selskapets strategiske plan er forankret i selskapets eierstrategi. Selskapet skal sikre

- et fremtidsrettet og bærekraftig tjenestetilbud, som vektlegger eierkommunenes ambisjoner om reduserte utslipp av klimagasser, og som er tilrettelagt for kildesortering og gjenvinning av ressursene i avfallet.
- et brukervennlig, fleksibelt og likeverdig tjenestetilbud for alle innbyggere, som på en positiv måte stimulerer til bærekraftige holdninger og adferd. Et vesentlig ledd i tjenestetilbudet er aktiv og målrettet informasjon.
- et kostnadseffektivt tjenestetilbud, basert på samarbeid og stordrift, til konkurransedyktige priser.

Selskapets forretningsidé er: «RfD skaper ressurser i det sirkulære samfunnet gjennom nytenking, ansvarlighet og brukervennlige løsninger».

Basert på den vedtatte forretningsideen beskriver selskapsstrategien tre hovedmål:

- RfD skal være nytenkende.
- RfD skal opptre som en ansvarlig samfunnsaktør.
- RfD skal levere brukervennlige løsninger.

Styret rapporterer oppnåelse av disse målene hvert år til selskapets eiere.

Selskapet har i 2023 arbeidet med en langtidsplan, som beskriver viktige utviklingstendenser og veivalg i perioden frem til 2035. «Fremtidens renovasjonsordning – RfD mot 2035» er en overordnet plan for hvordan RfD skal bidra til å oppnå viktige samfunns mål. Planen bygger på overordnede utviklingstrekk innen infrastruktur, teknologi, politikk og styring, arbeidsliv, økonomi og tjenestetilbud. Dokumentet vil bli fremlagt for politisk behandling våren 2024.

5. Selskapets virksomhet

Renovasjonstjenesten omfatter innsamling, transport og behandling av husholdningsavfall fra 75 000 husstander og 8 000 hytter i fem kommuner, samt operativt driftsansvar for seks gjenvinningsstasjoner og en omlastingsstasjon.

RfD har en begrenset virksomhet med innsamling og behandling av næringsavfall, som føres i separat regnskap. Avfall fra skoler og barnehager er i henhold til gjeldende forskrift definert som næring.

Selskapet står ikke selv for driften av alle tjenester, men jobber også med underleverandører som velges gjennom anbudskonkurranser. Etter styrets vurdering gir dette innbyggerne et godt renovasjonstilbud.

Det har i 2023 vært iverksatt flere tiltak for økt materialgjenvinning. Av nye ordninger kan nevnes mottak av både brukbare og ødelagte tekstiler, samt utsortering av hardplast på gjenvinningsstasjonene. Selskapet har i 2023 oppnådd økt materialgjenvinningsgrad fra 54 til 57 prosent.



6. Redegjørelse for fortsatt drift

Forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2023 er satt opp under denne forutsetning.

Omfanget av næringskunder er lavt og representerer etter styrets vurdering en ubetydelig økonomisk risiko. Regnskapsførsel knyttet til inntekter fra næringskunder holdes adskilt fra selvkostregnskapet for husholdningsavfall.

7. Arbeidsmiljø og likestilling

Selskapet hadde ved årets utgang 108 ansatte, fordelt på 43 kvinner og 65 menn. Dette utgjør 74 årsverk i 2023. Av disse var 67 heltidsansatte, fordelt på 29 kvinner og 38 menn. RfD hadde 41 deltidsansatte på faste kontrakter, fordelt på 14 kvinner og 27 menn. I tillegg hadde vi tidligere i året 10 ansatte, fordelt på 4 kvinner og 6 menn, på midlertidige kontrakter knyttet til sesongarbeid ved gjenvinningsstasjonene. RfD tilstreber seg å tilby heltidsstillinger og har ingen ansatte som jobber ufrivillig deltid. To personer avviklet fødsels- og omsorgspermisjon i 2023, begge var menn. Gjennomsnittsalderen blant de ansatte er 46 år.

Selskapet jobber aktivt for at det skal være likestilling mellom kjønnene, og det praktiseres lik lønn for likt arbeid, hensyntatt alder og erfaring. I RfDs lokale lønnspolitikk, som er utarbeidet i samråd mellom ledelse tillitsvalgte, beskrives at RfDs lønnspolitikk skal fremme og sikre likestilling basert på alder og kjønn. Dette praktiseres i lønnsforhandlinger og reflekteres i det daglige arbeidet.

Gjennomsnittslønn omregnet til 100 prosent stillinger var 570.849 kroner for kvinner og 516.181 kroner for menn i 2023. Lønnsforskjellen skyldes en overrepresentasjon av kvinner blant ledere og spesialister, og flest menn i operative stillinger. Alle operativt ansatte lønnes etter tarifflønn, som fastsettes gjennom sentrale forhandlinger, uavhengig av kjønn.

I rekruttering og annen personalforvaltning ivaretar selskapet forutsetningene i likestillingsloven og diskrimineringsloven. Styret anser at likestilling er godt ivaretatt i den daglige driften, og det har ikke vært behov for å iverksatt særskilte tiltak.

Av styrets syv medlemmer er det fire menn og tre kvinner.

Av ledergruppens fem medlemmer er det to kvinner og tre menn.

RfD er en IA-bedrift, og det arbeides løpende med arbeidsmiljø og sykdomsforebyggende tiltak. Det er inngått avtale med Avonova for å få bistand til dette arbeidet. I tråd med arbeidsmiljøloven er det opprettet arbeidsmiljøutvalg og avholdt valg på stedlige verneombud.

Arbeidsmiljø og samarbeidsforhold i bedriften er godt. Totalt sykefravær utgjør 6,9 prosent. 2,5 prosent er korttidsfravær, mens 4,4 prosent er langtidsfravær. Langtidsfraværet er ikke direkte relatert til forhold på arbeidsplassen.

Daglig leder var sykmeldt fra januar til juli 2023, og selskapets økonomisjef var under dette sykefraværet fungerende daglig leder.

8. Miljørapportering

RfD er tidligere miljøfyrtårnsertifisert som kontorbedrift. I 2023 har det blitt jobbet for at hele virksomheten skal sertifiseres, og alle enhetene er nå miljøfyrtårnsertifisert.

Det benyttes i stor grad underleverandører for å levere en samlet renovasjonstjeneste. Det er mye transport knyttet til dette arbeidet. Ved anbuds konkurranser stilles krav til gode og



rasjonelle transportløsninger der fornybart drivstoff, redusert støy og minimale utslipp er viktig for beslutningen. Det benyttes i hovedsak fornybar energi på renovasjonsbilene.

Aktørene som tar seg av sluttbehandlingen av det innsamlede avfallet besluttet gjennom anbudskonkurranser. I anbudene stilles det krav til gode og miljøvennlige løsninger, samt optimal ressursutnyttelse.

RfD har utarbeidet en egen miljørapport med klimaregnskap for 2023. Klimaregnskapet som inkluderer både positiv og negativ miljøpåvirkning viser at virksomheten har en betydelig positiv klimaeffekt. Dette oppnås gjennom utnyttelse av ressursene i avfallet.

Klimaregnskapet brukes til å vurdere eventuelle endringer i tjenesten, ut fra et miljø- og klimaperspektiv.

Styret jobber aktivt for å realisere miljømålene eierne og samfunnet setter for selskapets virksomhet. Dette gjøres blant annet ved å videreutvikle kildesorteringsordningen for innbyggerne.

9. Samfunnsansvar

Selskapet skal opptre samfunnsansvarlig ved å blant annet jobbe med arbeidsgiverpolitikk, etikk, anskaffelser og deltakelse i kunnskapsutvikling og forsknings- og utviklingstiltak, samt arbeidstakerrettigheter og antikorrupsjon.

Virksomhetenes etiske retningslinjer skal sikre at de ansatte tar gode, etiske valg, og handler i tråd med virksomhetens verdigrunnlag. Disse gjelder for alle ansatte, styret og tillitsvalgte.

RfD ønsker bare å samarbeide med leverandører som har høy etisk bevissthet. Selskapet stiller relevante krav til arbeidsmiljø og arbeidsvilkår hos bedrifter som utfører oppdrag på vegne av selskapet. På større kontrakter utføres systematisk kontraktsrevisjon med ekstern bistand. Det følges blant annet opp at det tilbys relevant tariff lønn samt at konkrete bestemmelser om HMS, arbeidstid og fortrinnsrett følges. Alle beslutninger skal fattes på grunnlag av best mulig ressursbruk. RfD søker gjennom dette å oppfylle kravene i Åpenhetsloven. En nærmere redegjørelse er kunngjort på selskapets nettside rfd.no.

Selskapet søker aktivt å forebygge korrupsjon og misligheter. Ledere skal gå foran og varsle om kritikkverdige forhold.

10. Innbyggerfokus og brukervennlighet

Selskapet legger stor vekt på at tjenestetilbudet skal være brukervennlig, slik at det skal være enkelt for innbyggerne å kildesortere og ta miljøvennlige valg.

Tjenestetilbudet i Drammensregionen fungerer generelt godt. De fleste innbyggerne er flinke til å sortere avfallet sitt. Selskapet anser at det fortsatt ligger et potensial for bedre sortering i husholdningene, og driver løpende med kampanjer og holdningsskapende arbeid.

RfD er opptatt av at gjenvinningsstasjonene skal være brukervennlige, og har derfor oppgradert samtlige i perioden 2015–2023. I 2015 ble det bygget en ny gjenvinningsstasjon på Lyngås i Lier, og Mile gjenvinningsstasjon ble ferdigstilt i 2022. Enger gjenvinningsstasjon ble ferdigstilt sommeren 2023. Gjenvinningsstasjonene i Lerpeveien, Svelvik og Nedre Eggedal har gjennomgått en oppgradering og modernisering.

Kilden omlastingsstasjon i Øvre Eiker er et miljøvennlig og moderne anlegg som bidrar til renere råvarer, økt ressursutnyttelse og redusert sjenanse for omgivelsene.

Det er utarbeidet en digitaliseringsstrategi som skal sikre at RfD når fastlagte mål.



I dialogen med innbyggere blir det lagt stor vekt på å få frem budskapet om hva avfallet blir til og hvilken miljøgevinst gjenvinning har. RfD vil aktivt jobbe for å redusere avfallsmengden og tilby tjenester som bidrar til økt ombruk.

RfD har en ordning der avfallslevering på gjenvinningsstasjonene er inkludert i renovasjonsgebyret. Det arbeides med tiltak for å hindre at noen utnytter ordningen urimelig.

11. Redegjørelse for årsregnskapet og finansiell risiko

Driftsåret 2023 har vært preget av økte kostnader på flere av innsatsfaktorene til renovasjonstjenesten. Dette gjelder ikke bare i vårt område, men i hele bransjen. Det skyldes i stor grad nasjonale og internasjonale markedsforhold som RfD har liten mulighet til å påvirke. Ved anbudskonkurranser har prisene vært høyere enn forventet, i tillegg til at indeksen for regulering av nåværende kontrakter har vært høyere enn antatt. Verdien av utsorterte avfallstyper med positiv verdi, som metall og papir, følger internasjonale indekser. Inntekten fra dette var lavere i 2023 enn budsjettert.

RfD har gjennom året arbeidet målrettet for å effektivisere virksomheten og redusere generelle kostnader. Selskapet har lyktes med dette, og gebyrene i RfDs eierkommuner kommer godt ut i sammenlikning mot andre kommuner. Tiltakene har også medført at flere store prosjekter, kampanjer og investeringer er nedskalert eller utsatt.

Renovasjonsgebyret for 2023 ble fastsatt lavere enn reell kostnad, med formål å tilbakebetale tidligere opparbeidet selvkostfond til innbyggerne. Det ble derfor budsjettert med underskudd på selvkostregnskapet, i tråd med politiske vedtak og regler for selvkost.

Selv om styret har gjennomført omfattende tiltak, viser selvkostregnskapet et underskudd på 19 678 781 kroner. Underskuddet på selvkostregnskapet er delvis finansiert av tidligere opparbeidet selvkostfond som ved årets utgang er negativt og utgjør -13 874 101 kroner. Det store underskuddet skyldes i det vesentlige lavere markedspriser på salg av råvarer, samt større kostnader til transport og behandling av avfall enn budsjettert.

Årets resultat fra næringsabonnenter, justert for selvkostrenter og kalkulatoriske renter, utgjør et overskudd på 3 204 735 kroner etter skatt. Det føres separate regnskap for næring og husholdning, i tråd med regler for selvkost.

Renovasjonstjenesten utføres til selvkost og finansieres i hovedsak av innbyggernes renovasjonsgebyrer. Inntekter fra salg av utsorterte avfallstyper inngår også i selvkostregnskapet og bidrar til lavere gebyr. For 2023 utgjorde dette ca. 6,85 prosent av driftsinntektene.

Avfallsmengden per innbygger gikk ned 13 kilo fra 2022, til 432 kilo. Dette er positivt, og i tråd med målet om avfallsreduksjon.

Sum driftsinntekter utgjør 276 179 946 kroner som fordeler seg slik:

- salgsinntekt 257 259 946 kroner
- annen driftsinntekt 18 919 783 kroner

Selskapet har et eget selvkostregnskap for farlig avfall fra næring, med et samlet negativt resultat på 113 968 kroner. Akkumulert selvkostfond for farlig avfall næring utgjør 170 463 kroner ved utgangen av 2023.

RfD har fra kommunene overtatt et økonomisk ansvar for etterdrift der det tidligere har vært deponert husholdningsavfall. Selskapet gjennomfører hvert år beregninger basert på



inngåtte kontrakter og oppdaterte tall fra kommunene. Disse forpliktelsene er avsatt i regnskapet. Avsetning til etterdrift av deponier viser for 2023 en fremtidig forpliktelse på 16 130 339 kroner.

Det gjøres en løpende utgifts- og balanseføring av pensjonsforpliktelser. Etter styrets vurdering gir dette godt samsvar mellom regnskapet og selskapets reelle forpliktelser. I 2023 oppnådde selskapet en reduksjon i disse kostnadene på 1 096 122 kroner. Den bokførte pensjonsavsetningen viser en estimert, fremtidig kostnad på 7 553 187 kroner for året, med årlige aktuarberegninger for å sikre nøyaktighet.

Styret vurderer at selskapets økonomiske og finansielle stilling er tilfredsstillende. Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Styret mener at den forretningsmessige og finansielle risiko for selskapets virksomhet er lav.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter, tilfredsstillende informasjon om driften og stillingen ved årsskiftet.

Det har ikke oppstått forhold etter årsskiftet som har betydning for bedømmelsen av årsregnskapet for 2023.

12. Fremtidsutsikter

Styret anser at selskapet står overfor vesentlige utfordringer i årene som kommer. Dette på grunn av en forventning om at kostnadene på innsatsfaktorene vil øke, samtidig som kravene til selskapets virksomhet øker. Styret arbeider derfor aktivt med fortsatt effektivisering hvor digitale løsninger blir benyttet i stadig større grad.

Målet om 65 prosent materialgjenvinning og ombruk er høyt prioritert i selskapets langsiktige strategi. Dette gjør at en betydelig reduksjon av restavfallsmengdene er nødvendig. For å oppnå dette målet må også innbyggerne bidra, og selskapet må legge til rette for systemer og tiltak som stimulerer til økt måloppnåelse.

Et forslag om å innføre egenandel på gjenvinningsstasjonene ble drøftet politisk i 2023, men ikke vedtatt. Representantskapet har bedt styret om å utrede fremtidig innføring av egenandel, og legge frem et nytt forslag til politisk drøfting våren 2024.

Det ble i 2023 fattet vedtak om at fremtidig avfallsinnsamling skal foregå i egenregi. Bakgrunnen for beslutningen var at forutsetningen for konkurranse ikke lenger er til stede, og egenregi ble vurdert til å være alternativet med lavest risiko. Selskapet vil de nærmeste årene gjennomgå betydelige endringer, noe som vil kreve stor omstillingsevne.

13. Eierstyring og selskapsledelse

Gjennom det interkommunale samarbeidet om å levere avfallstjenester er det betydelige stordriftsfordeler. Både eiere og innbyggerne har vært fornøyde med tilbudet og resultatene.

Kontaktutvalget har vært et verdifullt bindeledd mellom selskapets administrasjon og kommunens ledelse. Det har vært avholdt tre møter i 2023, med forberedende drøftinger til saker som har vært behandlet i styret, representantskapet og kommunestyret.

RfD forvalter og drifter en lovpålagt ordning på vegne av eierkommunene, som igjen er knyttet til nasjonale og internasjonale bestemmelser. Dette er rammebetingelser som har vært viktige når selskapsstrategien har blitt utarbeidet.



Styret mener at selskapet har en tilfredsstillende organisasjon og ledelse sett opp mot selskapets nåværende drift. Nye tiltak og endrede arbeidsoppgaver gjør imidlertid at det i årene fremover vil være behov for kompetanseutvikling og endringer i gjennomføringskapasitet. Styret vil derfor løpende vurdere selskapets organisasjon opp mot oppgavene selskapet skal løse, slik det er beskrevet i selskapsstrategien.

Drammen, 2. april 2024

.....
George Fulford
Styrets leder

.....
Morten Lauvbu
Styrets nestleder

.....
Per Håvard Kleven
Styremedlem

.....
Anne Kristine Teigen
Styremedlem

.....
Liv Randi Lindseth
Styremedlem

.....
Monica Sending
Ansattvalgt styremedlem

.....
Robert Lailey
Ansattvalgt styremedlem

.....
Johan Remmen
Daglig leder

